

工場移転と生産能力増強を両立させるための課題

株式会社キンレイ

白潟 昌彦

<役 職> 常務取締役生産本部長



講演概要

35年を経過した泉北工場（大阪府高石市）を移転し、生産能力を3倍に上げなければならないというミッションを受け、工場用地の探索、取得から新工場の設計、新設生産ラインの設計、旧生産ライン移設を約2年の歳月をかけ、2017年7月に完了することができました。

工場移転と生産能力増強を両立させるためには、いわゆる人、物、金、情報はもちろんのこと、様々な課題がありました。また閑散期である5月から7月の期間に新工場の操業を開始し、旧ラインの移設を完了しなければならないという厳しい条件もありました。

工場用地取得で考慮すべきポイント、作業者の確保、食品工場としてのあるべき姿、設計、施工をどう選ぶべきか、新工場として何に挑戦すべきか、など様々な課題について新工場建設に携わった経験のない社内プロジェクトメンバーがどのように進めてきたかをご紹介します。